

### فرم طرح درس روزانه

جلسه شماره:		عنوان درس: اصول مدیریت در خدمات بهداشتی و درمانی		تعداد واحد: 2		رشته تحصیلی: بهداشت عمومی		ترم: اول		موضوع درس:							
اهداف کلی: آشنایی دانشجویان با اصول مدیریت در خدمات بهداشتی و درمانی						گروه آموزشی:			تدوین کننده:								
فعالیت های قبل از تدریس:			فعالیت های حین تدریس			فعالیت های بعد از تدریس											
رئوس مطالب (اهداف جزئی)		هدف های رفتاری:		حیطه		طبقه		نحوه ارائه درس		استاد دانشجو		روش ها- رسانه- وسیله		زمان «دقیقه»		شیوه ارزشیابی و فعالیت های تکمیلی	
۱- تعریف مدیریت ۲- تبیین اصول مدیریت ۳- کارکردهای اصلی مدیریت ۴- همگرایی در کار ۵- جانشینی منابع ۶- اصول تفویض ۷- مزایای تفویض اختیار ۸- معایب تفویض اختیار ۹- قواعد تفویض اختیار و مسئولیت ۱۰- دلایل عدم تمایل برخی مدیران به تفویض اختیار ۱۱- دلایل بی علاقهی زیر دستان به قبول اختیار ۱۲- اقدامات لازم برای برطرف کردن موانع تفویض اختیار ۱۳- مدیریت بر مبنای استثنا اصل استثنا ۱۴- مزایای رعایت اصل استثنا ۱۷- تیم بهداشتی ۱۸- ویژگیهای تیم بهداشتی		-مدیریت را تعریف کند. ۲-تصمیم بگیرد که کدام یک از اصول مدیریت را در موقعیت های گوناگون بخش بهداشت و درمان بکارگیری نماید. ۳-اصول مدیریت را توضیح دهد. ۴-کارکردهای اصلی مدیریت را بیان نماید. ۵-همگرایی در کار را به روشنی توضیح دهد ۶-جانشینی منابع را شرح دهد ۷-اصول تفویض اختیار را توضیح دهد ۸-مزایای تفویض اختیار را شرح دهد ۹-معایب تفویض اختیار را بیان نماید ۱۰-قواعد تفویض اختیار و مسئولیت را بشناسد ۱۱-دلایل عدم تمایل برخی مدیران به تفویض اختیار را توضیح دهد ۱۲-دلایل بی علاقهی زیر دستان به قبول اختیار را بداند ۱۳-اقدامات لازم برای برطرف کردن موانع تفویض اختیار ۱۴-مدیریت بر مبنای استثنا را توضیح دهد ۱۵اصل استثنا را بیان نماید		شناختی		ترکیبی (صوتی / چند رسانه ای)		رایانه- وسایل سمعی و بصری		۹۰		از مون پایان ترم- تکالیف کلاسی					

					<p>۱۹ تفاوت تیم و گروه بهداشتی</p> <p>۲۰ نحوه رهبری یک تیم بهداشتی</p> <p>۲۱ برانگیزاننده های اصلی در کار</p> <p>۲۲ عوامل ایجاد نارضایتی در کار</p> <p>۲۳ شرح وظایف شغلی</p> <p>۲۴-مزایای شرح وظایف</p> <p>شغلی</p> <p>محتوای یک شرح وظایف</p> <p>شغلی</p> <p>اصول سازماندهی</p> <p>نحوه هماهنگی فعالیت های بهداشتی</p> <p>ساختار کلی یک جلسه موفق را</p> <p>بشناسد</p> <p>نحوه اداره یک جلسه موفق را بداند</p> <p>اجزای یک جلسه موفق را بخوبی بشناسد</p> <p>قوانین و مقررات کلی یک جلسه موفق را بداند</p> <p>با قواعد و این نامه های نحوه برگزاری جلسه آشنا باشد</p> <p>- تاثیر آموزش کارکنان در بهبود بهره وری سازمان را شرح دهد</p> <p>آموزش ضمن خدمت را تعریف نماید</p> <p>مزایای آموزش ضمن خدمت را توضیح دهد</p> <p>روش های آموزش ضمن خدمت را شرح دهد</p> <p>روش های کنترلی برای بازبینی و ارزیابی کار</p> <p>روش های عمده مدیریت منابع لوازم مصرفی و غیر مصرفی</p>	<p>۱۶ مزایای رعایت اصل استثنا را بداند</p> <p>۱۷-تیم بهداشتی را توضیح دهد</p> <p>۱۸ ویژگیهای تیم بهداشتی را بداند</p> <p>۱۹ تفاوت تیم و گروه بهداشتی را بداند</p> <p>۲۰ نحوه رهبری یک تیم بهداشتی را توضیح دهد</p> <p>۲۱ برانگیزاننده های اصلی در کار را نام برده ،توضیح دهد</p> <p>۲۲ عوامل ایجاد نارضایتی در کار را بشناسد</p> <p>۲۳ شرح وظایف شغلی را توضیح دهد.</p> <p>مزایای شرح وظایف شغلی را بداند</p> <p>محتوای یک شرح وظایف شغلی را بشناسد</p> <p>اصول سازماندهی را نام ببرد</p> <p>هر یک از اصول سازماندهی را به اختصار شرح دهد</p> <p>نحوه هماهنگی فعالیت های بهداشتی را بداند</p> <p>ساختار کلی یک جلسه موفق را بشناسد</p> <p>نحوه اداره یک جلسه موفق را بداند</p> <p>اجزای یک جلسه موفق را بخوبی بشناسد</p> <p>قوانین و مقررات کلی یک جلسه موفق را بداند</p> <p>با قواعد و این نامه های نحوه برگزاری جلسه آشنا باشد</p> <p>- تاثیر آموزش کارکنان در بهبود بهره وری سازمان را شرح دهد</p>
--	--	--	--	--	--	---

					<p>آموزش ضمن خدمت را تعریف نماید مزایای آموزش ضمن خدمت را توضیح دهد روش های آموزش ضمن خدمت را شرح دهد روش های کنترلی برای بازبینی و ارزیابی کار را بداند روش های عمده مدیریت منابع را شناخته و نام ببرد لوازم مصرفی و غیر مصرفی را بشناسد اهداف مدیریت دارو را شناخته، توضیح دهد دلایل عمومی اتلاف دارو را توضیح دهد ۹- وظایف واحد های عرضه کننده خدمات در روستا ها (خانه بهداشت، مرکز بهداشتی، درمانی روستایی) را بداند نحوه برنامه ریزی، سازماندهی، پایش، هدایت و رهبری، ارتباطات، نوآوری و خلاقیت و ..... در خانه بهداشت و مرکز بهداشتی و درمانی روستایی را بداند نحوه ارائه خدمات مدیریتی در مرکز بهداشتی درمانی شهری نکات و شاخص های مدیریتی برای بازدید از مراکز بهداشتی درمانی شهری وظایف مرکز بهداشت شهرستان نحوه برنامه ریزی، سازماندهی، پایش، هدایت و رهبری، ارتباطات، خلاقیت و نوآوری و ..... در مرکز بهداشت شهرستان خدمات مدیریتی در مرکز بهداشت شهرستان</p>	<p>اهداف مدیریت دارو دلایل عمومی اتلاف دارو وظایف واحد های عرضه کننده خدمات در روستا ها (خانه بهداشت، مرکز بهداشتی، درمانی روستایی) نحوه برنامه ریزی، سازماندهی، پایش، هدایت و رهبری، ارتباطات، نوآوری و خلاقیت و ..... در خانه بهداشت و مرکز بهداشتی و درمانی روستایی نحوه ارائه خدمات مدیریتی در مرکز بهداشتی درمانی روستایی نکات و شاخص های مدیریتی برای بازدید از مراکز بهداشتی درمانی روستایی وظایف واحد های عرضه کننده خدمات در شهر ها نحوه برنامه ریزی، سازماندهی، پایش، هدایت و رهبری، ارتباطات و ..... را بداند نحوه ارائه خدمات مدیریتی در مرکز بهداشتی درمانی شهری نکات و شاخص های مدیریتی برای بازدید از مراکز بهداشتی درمانی شهری وظایف مرکز بهداشت شهرستان نحوه برنامه ریزی، سازماندهی، پایش، هدایت و رهبری، ارتباطات، خلاقیت و نوآوری و ..... در مرکز بهداشت شهرستان خدمات مدیریتی در مرکز بهداشت شهرستان</p>
--	--	--	--	--	--	--

						<p>نحوه ارائه خدمات مدیریتی در مرکز بهداشتی درمانی شهری را شناخته، توضیح دهد</p> <p>نکات و شاخص های مدیریتی برای بازدید از مراکز بهداشتی درمانی شهری را بداند</p> <p>وظایف مرکز بهداشت شهرستان را بداند</p> <p>نحوه برنامه ریزی، سازماندهی، پایش، هدایت و رهبری، ارتباطات، خلاقیت و نوآوری را در مرکز بهداشت شهرستان بداند</p> <p>خدمات مدیریتی در مرکز بهداشت شهرستان را توضیح دهد</p> <p>نکات و شاخص های مدیریتی برای بازدید از مرکز بهداشت شهرستان را بداند</p> <p>وظایف ستاد شبکه بهداشت و درمان شهرستان را بداند</p> <p>وظایف ستاد شبکه بهداشت و درمان شهرستان را بداند</p> <p>خدمات مدیریتی شبکه بهداشت شهرستان را توضیح دهد</p> <p>وظایف مرکز بهداشت استان را توضیح دهد</p> <p>خدمات مدیریتی مرکز بهداشت استان را توضیح دهد</p>	<p>نکات و شاخص های مدیریتی برای بازدید از مرکز بهداشت شهرستان</p> <p>وظایف ستاد شبکه بهداشت و درمان شهرستان</p> <p>وظایف ستاد شبکه بهداشت و درمان شهرستان</p> <p>خدمات مدیریتی شبکه بهداشت شهرستان</p> <p>وظایف مرکز بهداشت استان</p> <p>خدمات مدیریتی مرکز بهداشت استان</p>
مدت جلسه:		عرصه آموزش:		تاریخ تنظیم:		<p>منابع: ۱- در باره مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی- اثر رزماری مک ماهون، الیزابت بارتن، مترجم دکتر کشتکاران</p> <p>۲- خدمات مدیریت در شبکه بهداشت و درمان شهرستان- دکتر سیروس پيله رودی</p> <p>۳- مدیریت بهداشت و درمان - دکتر آصف زاده و دکتر رضا پور - دانشگاه علوم پزشکی قزوین</p>	

۱- **حیطه شناختی** «دانش، ادراک، کاربرد، تجزیه و تحلیل، ترکیب، ارزشیابی»

۳- **حیطه روان حرکتی** «تقلید، اجرای مستقل، دقت و سرعت، هماهنگی حرکات، عادی شدن»

۲- **حیطه عاطفی (نگرشی و...)** «دریافت، واکنش، ارزشگذاری، سازماندهی ارزش ها، درونی شدن ارزش ها»

